

## 市政道路工程管理存在问题及解决对策

王 健

国安建设工程有限公司 山西太原

**【摘要】**城市的发展需要道路作为支撑，而一条市政道路则可以最大程度地展示一座城市的风貌和水平，所以在建设时必须对每个方面都给予足够的关注，包括道路的设计和内部质量。由于市政道路工程的复杂性，需要持续地进行施工过程的管理与最优化，而要根据城市的实际状况，制订出一套适合自己的施工管理办法，以促进市政道路的实施。因此，本论文对市政道路工程管理的问题进行了探讨，并且提出解决对策，以期对有关道路施工工作具有一定的启发和参考价值。

**【关键词】**市政道路；施工管理；解决对策

**【收稿日期】**2022年11月12日 **【出刊日期】**2022年12月19日 **【DOI】**10.12208/j.ace.20220118

### The existing problems in the management of municipal road engineering and the countermeasures

Jian Wang

Guoan Construction Engineering Co., LTD. Taiyuan, Shanxi

**【Abstract】** The development of the city needs the road as a support, and a municipal road can show the style and level of a city to the greatest extent, so, in the construction must pay enough attention to every aspect, including the design and internal quality of the road. Due to the complexity of municipal road engineering, it is necessary to continuously carry out the management and optimization of the construction process, and according to the actual situation of the city, work out a set of suitable for their own construction management methods, in order to promote the implementation of municipal road. Therefore, this paper discusses the problems of municipal road engineering management, and puts forward the countermeasures, in order to have a certain inspiration and reference value for the road construction work.

**【Keywords】** Municipal road; Construction management; Solution Solution

#### 引言

随着社会与经济的发展，道路建设越来越多，越来越多的汽车也随之而来，从一定程度上来看，给道路的发展带来了一定的压力。在城市建设中，道路作为一个城市的核心，其建设的好坏不仅影响着它的使用效果与使用年限，还影响着它的后期维护与养护，因此，在市政道路工程中要严格把控道路施工问题，做好施工管理工作，从而有效预防与避免各种问题的发生。

#### 1 市政道路工程管理的意义

##### 1.1 能够保证施工的资源分配更加均衡

在市政道路的施工过程中，因为建设的时间很

久，需要投入大量的人力物力，所以在市政道路工程的时候，可以加强各单位的联系，让各方面的联系更加紧密，同时也可以确保原材料的运输速度。总而言之，只有强化了对市政道路工程的管理，才能够将所有的资金都分配到合适的地方，这样的话，就可以将所有的工程都安排的井井有条，可以保证市政道路工程的顺利进行。

##### 1.2 增强道路工程施工水平

在道路工程的整个实施阶段，施工技术的管理程度对项目的实际效益有很大的作用。根据施工现场的现场地质调查数据，合理选用施工技术措施，细化施工技术方案，搞好施工技术交底，提高施工

过程的秩序,有助于各参建部门及施工人员明确道路工程施工期间的重点与难点,促进市政道路工程施工质量管理、安全管理机制落实,使道路工程施工水平能够得到最大限度提升

## 2 市政道路工程管理存在问题

### 2.1 制度方面问题

制度是进行市政道路工程的一种主要方式,通过实践可以看出,在市政道路工程过程中,首先,一些施工单位由于体制相对落后,不能适应当前发展比较实际的工作,在进行市政道路工程时缺乏从体制上找到的理论基础,从而使施工工作难以进行;第二种是未遵循制度,也就是工作人员故意疏于或逃避制度,在工作中工人的施工与制度描述的情况不相符,虽然在施工人员执行的时候,他们可以按照既定的程序进行施工,但当管理者离开后,他们就会重新回到原来的工作状态;第三种是管理上的问题,也就是管理体制上的问题,如管理失衡,忽视人性化管理,易使工作人员工作积极性下降,进而使工期贻误,造成经济损失及一系列后续影响。

### 2.2 材料设备质量监管不到位

一些城市在修建道路时忽视了建设项目的重要意义,有些建筑公司是从材料上着手,购买低价的建筑材料,甚至是偷工减料,这就导致了工程的质量受到很大的影响,由此可见,如果没有合同,或者延迟了合同,那么就会导致市政道路工程管理不完善,从而使得工程质量无法得到保障。此外,一些市政道路工程管理工作人员由于自身的管理水平和专业水平有限,对工程中存在的一些问题难以发现,从而对整个工程的质量造成了很大的负面作用;另外,还有一些管理工作人员的工作能力较差,对工程监理工作进行得不合理、科学,造成了缺乏公信力,难以对工程人员的施工行为进行有效的制约,从而造成了市政道路工程问题的发生。由于建筑企业在原材料采购、加工和运输方面缺少制度的控制,施工技术受到实际环境的限制,比如设备的不足,无法对建筑材料的规格进行实时的检验,从而导致建筑材料的使用次数增多,导致施工的质量下降,采购的工作没有得到充分的重视,导致了大量的材料的消耗,项目的造价的也会提高<sup>[1]</sup>。

### 2.3 整体施工技术水平不高

市政道路工程是一个涉及到交通等多个领域的

综合性工程。为此,建筑企业必须强化技术与质量的控制,强化监理工作,持续改善施工工艺,全面提升工程的技术和进度。但是,当前市政道路工程总体技术还不完善,很多地方尚处在发展初期,技术运用程度低下,已经对市政道路的建设造成了很大的阻碍。此外,由于很多市政道路工程的施工都非常匆忙,项目的管理部门在项目开始之前没有进行任何的组织,造成了项目的前期设计和准备工作的时间非常有限,给项目的设计方和施工方造成了很大的心理负担。在这样的压力下,项目的设计与施工计划很难综合考虑到各个方面,在施工中很可能发生一些无法预测的问题,从而对项目的工期和质量造成一定的不利影响;而很多工程设计组的思想落后,对各类技术的理解不够,缺少技术创新的理念,这也直接地制约着工程的整体进度<sup>[2]</sup>。

### 2.4 施工计划安排不到位

一般的市政道路工程,在开工之前都要经过内部的讨论,会议,制定方案,可是最近几年,因为市政道路工程的数量越来越多,项目的进度越来越慢,很多项目的经理都没有做好充分的准备,而是在工地上进行了简单的勘察,剩下的事情就交给了建筑工人,而大部分的工人都是从穷乡僻壤过来的,缺少专业的理论,如果遇到紧急的事情,施工人员就会手足无措,耽误施工的时间,所以,施工领导必须要做好规划,许多施工方只注意施工技术而忽视了施工的管理,造成了施工进度的偏差,造成了工程建设中经常出现突发状况影响施工的进度与质量。

### 2.5 施工管理不到位

市政道路工程的建设对市政道路工程的质量起着举足轻重的作用,但在市政道路工程建设中,市政工程建设项目的管理却是首要问题。首先,市政工程项目建设进度的制定存在的一些的问题。因为建筑工程项目的设计方案与国内有关法规不一致,且在形式、内容上出现了一些差异,稍有差错就会造成市政道路工程的最终质量降低。其次,建筑企业注重技术,忽视了管理。由于有些施工企业把工程技术作为工程建设的核心,而忽视了对工程的科学化管理,从而使工程建设的效益和质量得到了明显的提升。第三,不合理的设计方法。施工方案设计者因其设计方法的滞后,缺少相关的理论基础,致

使工程的设计工作缺少相应的理论支持,从而对市政道路工程的后期建设造成很大的影响<sup>[3]</sup>。

### 2.6 施工工期问题

市政道路的修建与人民群众的日常生活有着密切的联系,只有严格遵守有关规定,才能真正地推动人民的生活,切实地解决人民群众的现实需要。尽管市政道路工程开工前会有一个清晰的工期要求,但是由于各种原因,使得项目进度不能按时完工。工程建设的延误不但会限制居民的交通,而且会损害城市的形象,同时也会对城市建设的总体质量造成重大的影响。由于工程施工过程中存在一些缺陷,施工单位往往会采取持续的方式来快速的完成工程,没有给周边的住户创造一个宁静的居住空间,噪声问题很大。

## 3 市政道路工程管理的保障措施

### 3.1 建立健全相应的质量管理体系

在市政道路工程的规划设计中,应充分考虑地下水、污水、天然气、电力、通信等五条管线的交叉路口,以防止出现大范围的管线破坏。在我国的市政道路项目建设中,必须制定相关的质量标准和制度,才能使道路施工的科学、规范化、高效、精确地保障。依据目前的法律、法规和建设合同的管理要求,结合国内道路建设项目的特点,制定和健全相应的施工质量控制体系,保证施工项目的安全和高效施工。同时,保证各主要工程单位的工作要同步进行全方位的监测,并能在短时间内解决道路建设中出现的各种问题<sup>[4]</sup>。

建设单位要加强对工程建设的监督,并对有关的人员进行监督。要按照项目的进度,要对项目的实施过程进行全面的了解,并按照国家关于项目的有关政策,为项目的实施提供科学的参考,从而达到提高项目的质量,同时还要由有关主管定期进行培训,不断地提升员工的技能水平,同时还要进行定期的业务考评。通过对多次不合格的员工进行处罚,激励他们的工作热情和责任心,使他们自觉地参与到工作中来。

### 3.2 对材料质量和设备进行控制

在市政道路施工过程中,有关部门必须严格控制建筑材料的质量,控制建筑材料的挑选、存储、采购。第一,建筑材料的选用要确保建筑材料符合市政道路的要求,还要考察建筑材料生产厂家的资

质,并在将建筑材料运输到工地之前进行取样检验。第二,在储存建筑材料时,要针对不同建筑材料特性的不同选择相应的储存方法。第三,控制建筑材料投入的经费,要建立健全的控制机制,对采购者的工作进行监督,从而避免采购商购买不合格的建筑材料。此外,还要严格控制设备,以保证设备的运行状态,以及设备的合理调度,以最大限度地保障市政道路工程施工的安全。总之,按照市政道路施工的特定要求,合理配置相应的设备,并做好设备的维修,以确保市政道路工程设备的运行,提高市政道路的施工效率和施工质量。

### 3.3 强化工作人员技术管理

在市政道路工程建设进程中,员工的质量与工程进度息息相关。技术和管理者的素质是影响企业发展的重要因素。一些施工单位对员工的管理认识不够,缺少健全的工作机制,没有形成有效的人才培养体系。在工作质量上,可以采取各种方法来提高职工的工作意识和工作能力,一是选用符合其工作条件的技术和管理人才;二是要定期举办各种形式的培训,把先进的思想和技能教给员工。三是采取合理的工资奖励制度,对工作表现突出的人进行物质和心理上的奖励,另外,还应注意加固混凝土的养护,并对施工场地的温度、湿度进行严格的调控,避免混凝土开裂,并适当延长维修周期,达到对混凝土的养护效果<sup>[5]</sup>。

### 3.4 施工技术创新

施工单位必须加大对其技术的深入研究,掌握其技术特征,并掌握其各自的特点,从而利用这些先进的施工技术进行有效的施工工作,全面提高施工工程的质量。对施工质量进行系统的追踪、检测,使该工程的建设向标准化发展,并能及时地找到潜在的安全问题,并通过适当的方法加以解决,防止事故的进一步蔓延。在市政道路建设中,运用了大量的施工技术,通过与信息化技术的融合,可以推动项目的智能管理,从而提高各工艺的生产效率。要确保道路工程的结构安全,必须根据道路工程的具体条件和地质条件,对其进行科学的分类和改造。推动道路建设的生态性发展,提高道路建设的质量和安全性。

### 3.5 增强施工管理意识

许多的建筑公司,都会注重建设的进度和时间,

而忽略了工程的整体质量，所以城市的建设，并不能保证城市的建设的质量，所以，施工单位加强城市建设的质量尤为重要。首先，加强领导对建筑工程的管理工作的关注。可以最大程度的确保项目的工作质量，其次加强建筑工人的整体质量。在城市道路建设中，建筑工人是关键，所以必须要增强工程技术人才的整体素质，不断地提高自己的技术能力，做好自己的本职工作，做好经理交代的工作，并与其它部门的施工和管理人员进行交流，从而进一步加速工程进度，提高工程的质量和效益。

### 3.6 严格控制施工工期

由于施工进度的延误，会影响到周边住户的居住质量以及居住的便利，所以，在项目的前期，应充分地施工现场的具体状况进行综合的分析，并制订出一套合理的施工方案。要降低施工难度，就必须对施工场地内的各种设施进行科学的管理，以确保所用的设施满足项目的需求，从而确保项目的顺利进行。在市政道路的施工过程中，施工过程的控制是非常关键的，在项目中运用了先进的技术，可以充分利用其优点，使整个项目的施工效率得到全面的提升，保障整个工程的施工效果。在市政道路工程实践中，往往存在着不能完全贯彻工程进度的问题，因此，要加强市政道路工程的组织，合理地进行工艺的规划，确保工程每天都能按工程进度进行，并尽可能地减少噪声，不会对周边的住户造成任何的干扰。此外，为加快市政道路建设的推进，建设单位必须与周边社区、街道等保持良好的沟通，以防止市政道路建设对本地的经济发展造成一定的干扰，保障居民的基本生活。

## 4 结束语

目前，我国城市道路建设管理工作系统日趋完善，管理水平和管理水平得到明显提高。但是，在工程建设中还存在着很多问题，因此，建设单位要树立良好的思想观念，认识到施工管理工作的重要意义，并结合实际，把先进的管理理念融入到施工管理工作中，城市道路施工管理要有计划、有计划地进行，需要各部门的共同努力，合理运用新技术及新知识将存在的管理问题顺利解决好。

## 参考文献

- [1] 赖美珍.市政道路施工管理存在问题及解决对策[J].居业,2022(05):167-169.
- [2] 郭杰,郭琦.市政道路施工管理存在问题及解决对策[J].大众标准化,2022(08):57-59.
- [3] 张虎东,李奕辰.市政道路施工管理存在的问题及解决对策[J].运输经理世界,2022(02):70-72.
- [4] 李福连.市政道路工程试验检测常见问题及解决对策探讨[J].居舍,2021(15):55-56.
- [5] 曹一翔.某市政道路工程检测常见问题及解决对策探讨[J].建筑监督检测与造价,2020,13(05):47-50+54.

**版权声明：**©2022 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



**OPEN ACCESS**