

如何提高房屋建筑工程管理与施工质量

袁 坤, 吴海涛, 张如意

中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州

【摘要】建设工程质量和人们生命财产安全有着密切关系,也是促进我国社会经济稳定发展重要基础,在进行房屋建筑工程建设中,管理人员要加强对工程施工质量管理重视程度,完善相对应技术模式,总结以往工作经验提出有效创新措施,凸显工程质量管理优势,落实全覆盖和无死角工程管理模式,为房屋建筑工程后续使用提供重要基础。

【关键词】房屋建筑; 施工质量管理; 研究

How to improve the quality of housing construction management and construction

Kun Yuan, Haitao Wu, Ruyi Zhang

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., LTD., Zhengzhou, China

【Abstract】 Construction project quality and people life and property safety have close relations, and promote the stable development of social economy in our country important basis, the construction of housing construction project, the management should strengthen the construction quality management emphasis, perfect the corresponding technology mode, summary of work experience, puts forward effective measures of innovation highlights the project quality management advantages, The implementation of full coverage and no dead corner project management mode provides an important basis for the subsequent use of housing construction engineering

【Keywords】 Housing construction; Construction quality management; Research

在进行房屋建筑工程质量管理工作中,相关管理人员要根据现场施工概况落实全过程工作理念,以完善房屋建筑工程施工质量为主,制定切实可行施工方案和施工计划,创新现场监督管理模式,并及时发现在现场中所存在质量问题和安全隐患,提出科学质量管理方案,从而使工程品质能够得到全面提升。

1 房屋建筑工程管理和施工施工质量管理重要性

为了使房屋建筑工程管理和施工质量控制效果能够得到全面提高,在实际施工管理之前,相关管理人员要明确房屋建筑工程管理和施工施工质量管理重要性,以此来为后续工作提供重要保障。在近几年来我国建设事业得到了蓬勃性发展,但是同时面临竞争和挑战数量较多,影响建筑行业稳定发展,为了提高房屋建筑企业施工水平以及竞争实力,施工单位需要落实施工质量管理控制思想,以此来完

善当前管理模式,从而使房屋建筑工程经济效益能够得到全面提高^[1]。但是我国在房屋建筑工程施工质量管理方面还存在较多地方需要完善,如果并没有加强对实际情况深入性分析、优化,会导致房屋建筑工程发展水平处于停滞不前状态,影响房屋建筑工程稳定发展。因此管理人员要认真分析在实际施工管理时所暴露出来问题优化当前管理方案,从而使房屋建筑工程品质能够得到充分保证。从中可以看出在房屋建筑工程中质量控制加强,有助于保证房屋建筑工程施工质量,从而使建筑行业能够凸显与时俱进工作理念,解决在以往工程管理中所有存在问题,以此来获得较高经济价值以及社会收益。同时也可以促进建筑市场进一步发展以及优化,通过共同努力促进建筑行业持续性发展。

2 房屋建筑工程管理和施工质量控制问题

2.1 质量意识薄弱

意识为指导后续行动重要基础,在当前房屋施

工质量管理工作中, 需要使相关管理员树立新型质量控制理念, 并且根据建筑行业发展现状, 优化不同工作体系, 从而使房屋建筑工程施工效果能够得到全面提升。在这一背景下需要更加严格和严谨进行房屋建筑工程管理, 以此来保证房屋建筑工程施工质量。但是在实际管理过程中, 一部分施工单位并没有加强对施工质量管理重视程度, 相关管理人员在进行施工质量管理时太过形式化, 无法从根本上改善以往施工管理过程中问题, 并且一些工作人员态度太过敷衍, 无法更加有效而通畅完成施工质量管理任务, 不仅会造成施工质量下降, 还会增加安全问题发生次数。导致房屋建筑工程施工水平很难得到全面提高, 限制了我国建筑行业稳定发展。此外, 在建筑工程管理时相关规章制度不完善, 影响实际工作顺利进行。例如相关规章制度太过落后, 仍然利用了传统工作理念, 并没有设置更加专业性管理制度, 不仅会导致工程管理效果无法得到全面提高, 还会导致相关规章制度太过形式化, 无法为实际工程管理提供必要性支持, 并增加了质量问题发生几率, 并且规章制度中落后内容太突出, 导致建筑工程无法顺利进行。

2.2 原材料和机械设备管理不到位

原材料和机械设备直接影响房屋建筑工程施工质量, 因此在实际管理中管理人员加强对这两部分管理思路深入性分析, 采取更加科学优化措施, 从而使得整体管理效果能够得到全面提高, 但是在当前原材料和企业设备管理时还存在着不到位问题。在新时期下, 国际市场逐渐朝着动态化趋势而不断变化, 所包含施工材料和设备类型较多, 价格也存在一定差异性, 在市场缺陷背景下一些材料和设备供应市场为了获取较大经济效益, 并没有加强对质量保证优化力度, 在市场存在着假冒伪劣和以次充好问题。在实际管理时如果采购人员并没有加强对材料和设备全面检验, 或者是质量意识非常薄弱, 在材料入场时也没有采取更加科学检验工作, 那么会增加后续安全问题发生几率, 也会对房屋建筑工程质量造成一定影响。这些都是在房屋建筑工程管理中所暴露出来施工质量管理问题, 因此在实际管理时需要相关管理人员加强对这一问题深入分析和研究, 根据房屋建筑工程建设现状建设要求优化当前管理体系, 从而使房屋建筑工程可以更加顺利进

行满足高品质管理要求。

3 提高房屋建筑工程管理和施工质量措施

3.1 树立全新工作意识

在施工前期要做好更加科学的技术交底工作, 落实不同阶段的施工要求, 并且明确主要的施工顺序, 准备好工程施工的各项材料, 做到规范标准心中有数, 逐渐提高整体的施工效果, 管理人员要认真核对工程中的全部材料, 保证各个工序之间能够更加科学的衔接。在完成这些操作之后, 需要相关管理员根据现场的施工概况, 合理的编制完善施工组织设计方案, 并且根据施工的不断完善进行方案内容的补充以及修改, 全面提高整体的施工效果, 保证建筑设备的正常使用。此外还要开展相关的岗位审核和评估工作, 适当的安排普通施工人员和技工人员之间的比例, 加强关键环节的资源调配, 以此来保证施工工作可以更加顺利的进行。其中要求技工持证上岗, 避免出现假证泛滥的问题, 搭建高素质的工作团队, 以此来提高后续的管理效果。

时代是不断发展, 在新时期下对房屋建筑工程要求在不断增加, 为了避免对建筑行业发展造成一定影响, 在实际工作中需要相关管理人员树立全新工作意识, 转变以往工作中粗放式工作理念, 并且明确自身工作职责, 更加科学有效地开展现场施工质量管理, 从而使工程品质能够得到充分保证^[2]。在实际管理时需要强化全体员工质量意识, 落实责任制度, 遵循质量第一工作原则, 以优质化发展理念为主在工程建设中营造质量为重点作业氛围, 从而使不同人员能够认同当前所制定施工质量管理体系, 更加一丝不苟完成本职工作以及施工任务, 从而提高整体管理效果。在后续工作中相关企业可以定期开展有关施工质量管理培训教育工作, 强化相关人员对管理知识学习积极性, 并且将质量理念落实到不同工作环节中, 建立更加严谨科学工作体系, 提高整体施工质量管理效果。在后续工作中需要逐级分解各个施工质量管理目标, 建立更加科学管理体系, 并将施工质量管理意识落实到不同工作环节中, 明确不同人员工作职责, 通过明确分工, 强化施工人员责任感, 更加认真完成现场操作, 从而保证工程施工水平提高。最后, 相关管理人员需要通过定期和不定期检查, 及时发现现场施工中所存在问题, 优化当前管理体系, 从而使施工质

量管理水平能够得到全面提升。

3.2 材料和设备管理

(1) 材料管理

在房屋建筑工程中,材料种类较多,数量较为庞大,如果进行每个材料实验是不可完成事情,因此在实际材料管理时要先抽样检查,随机选取材料做好这一材料批次科学检验,从而提高最终检测真实性。另外在材料采购之前需要严格按照清单中内容严格审核材料质量,并且选择信誉较好供应商,开展深入性合作,避免在材料管理时存在较严重干扰因素而降低工程品质,逐渐完善当前管理模式,从而使材料管理效果能够得到全面提高^[3]。在材料管理时需要认真审核质量合格证书和出厂合格证等等,还需要开展定期材料评审及考核,以此来提高整体材料管理效果,例如现场中防水材料和水泥等等要分析其中取样检测和复试检验质量相关证明书,特殊材料要满足基本生产要求,也要认真审核相对应质量证明书,以此来提高整体管理效果。在材料进场之后需要确定材料储存环境,指派专业人员来负责日常监督以及管理,避免在材料储存时存在腐蚀和变质问题,影响后续正常使用,逐渐提高材料管理规范性。

(2) 机械设备管理

在机械设备管理时要遵循科学化工作思路,避免在机械设备选择方面存在一定偏差,另外在选择设备时,要遵循经济性原则,合理考虑后续成本投入以此来提高整体管理效果。在设备操作之前,要开展更加科学培训工作,让相关人员能够掌握设备操作技巧和在操作时需要注意问题,既可以保证设备正常使用,也可以减少不正当操作对设备产生损耗次数,逐渐完善当前设备管理模式,以此来保证设备正常运行。

3.3 人员管理

在实际施工中为了提高施工质量管理效果,满足实际管理标准,管理人员要做好人员科学调配,以此来提高整体施工质量。首先在进行施工人员管理时,要提前召开组织会议,分析施工中重点以及在实际工地实施时需要注意问题,不断强化人员工作意识以及质量意识,更加严谨和一丝不苟进行强调操作。同时还要讲解现代化施工技巧及施工方法,更新施工人员技术模式和知识体系,选择正确施工

方案,提高整体管理水平。在进行管理人员管理时相关部门适当提高人员准入机制,选择高素质人员来负责现场监督及管理,同时还要做好职业素养全面审核以及检查,避免存在疏忽问题而导致工程施工质量管理效果很难得到全面提高。在实际管理工作中要定期召开工程质量安全座谈会,分析当前施工质量管理工作中问题及下一阶段施工质量管理方法以及主要工作目标,不断强化人员质量意识,以此来促进工程质量能够达到良好工作效果,不断强化政策管理效率。

3.4 把握关键施工工序

建设企业在进行施工质量管理工作中需要应对在以往管理时所出现问题,完善整体施工方案,从而使得整体施工水平能够得到全面提高。首先在实际管理时,要把握住时机施工工序,按照工程特点确定主要施工方案包含是强烈施工模板工程、钢筋工程等等,对于各个工序要编制相应任务指导书,合理搭设现场施工设备避免对实际施工造成一定影响。在实际管理中还要优化不同施工环节,避免对施工质量造成一定影响,和设计方案进行相互对比,快速发现在实际施工方案制定时一些问题及偏差,逐渐完善整体控制模式,从而使得整体施工水平能够得到全面提高。在现场施工之前要做好技术交底工作,注重不同环节优化,并且完成检查技术管理模式,减少影响因素,满足施工质量管理要求以及标准。

3.5 安全管理

(1) 完善安全管理制度

在新时期下加强房屋建筑工程安全监督管理作用非常突出,但是在以往工作中存在问题具有复杂性特征,因此在实际管理时要先完善整体管理制度,具备可操作性较强特征,为后续管理工作提供重要基础。首先需要根据我国相关法律法规和现场施工情况,完善相关管理制度,加强现场定期管理以及监督并安全问题出现,保证人员生命财产安全。在实际管理时需要加强监督管理措施实施力度,构建更加稳定和安全生产工作环境,充分发挥监管部门职能以此来提高重点管理效果。另外相关部门还需要积极转变自身安全管理职能,不断扩大整体安全管理范围,根据建筑行业发展特点完善自身工作职能,并且摒弃落后工作体系以及工作内容,加强对全过

程监督以及管理,做好安全生产方面评价。为后续安全管理工作改进提供重要依据,实现安全管理制度化以及规范化。

(2) 设置安全监督站

在进行房屋建筑工程安全监督管理工作中,为了使其能够具备专业性特点,在现场施工时可以建立安全监督站,为各项工作顺利实施提供重要依据。在安全监督站建立时,要落实相关规章制度,防止出现太过形式化问题,相关施工企业要做好资金全面支持,以此来为后续安全监督管理工作进行提供重要保障。同时还要做好监督站工作人员聘用以及培训工作,筛选高素质人才来用于日常管理,适当改善薪酬待遇,不断激发人员工作积极性和工作热情,提高整体安全管理效果^[4]。在聘用之后要在内部开展相对应培训工作,融入典型案例,逐渐提高现场安全管理水平,使管理人员做到认真安全审查,快速发现在现场施工中安全隐患。

(3) 完善安全防护设施

在现场管理时,为了使安全防护设施管理效果能够得到全面提高,相关人员要先进行安全风险评估工作,做好技术研究以及咨询,从而使得整体管理水平能够得到全面提高。相关人员要定期巡视现场情况,对于落后设施要及时进行修正,并做好数据记录工作,找到安全管理工作中薄弱环节。同时还要在现场中开展更加科学安全指导工作,使不同施工人员能够明确安全管理必要性,积极配合管理人员进行日常监督,并且在日常管理时如果发现安全防护设施有质量问题或者是存在缺失也可以及时上报给相关部门,提出更加完善基础设施投入方案,以此来提高现场安全管理效果和水平。

3.6 技术管理

房屋建筑工程工艺特征较为明显,其中所包含施工工艺较为复杂、施工班组较多,如果在某个环节存在较为严重质量问题,会对后续施工造成一定影响。因此在实际管理时需要先熟悉图纸中内容,确定现场施工管理方案,并且根据合同中标注内容,召开技术交底工作,使现场管理员能够明确自身工作重点,最大程度优化不同工艺实施模式^[5]。在分项工程中也要考虑自身资源,例如材料供应和设备供应等等,之后考察周边自然环境,认真完善当前施工组织方案,保证工程顺利进行。其次,在实际

管理时可以根据现场情况绘制相对应网络图,确定施工面,保证每项工程能够纳入到控制范围之中,减少质量问题发生几率。在实际施工中除了要合理组织好施工计划之外,还需要在施工工艺上做好技术准备,特别在融入了新技术之后要在现场开展科学培训工作,使不同施工人员能够明确自身工作重点以及新工艺使用方法,减少对后续施工造成影响。最后,在后续实施时也要做好技术储备,其中包含了技术管理人员、新技术工艺培训人员等等,严格按照施工规范及要求来优化当前工作模式。只有具备高素质技术人员才可以快速解决在施工工艺中所存在问题,使不同施工环节真正掌握在合理范围之中,以此来提高整体管理效果。此外,在实际工作中还需要制定与之对应急管理方案,由于房屋建筑工程现场包含环节具有复杂性特征,如果在某个环节出现偏差,那么会造成较为严重影响,并且也会出现突发性因素,因此在实际管理时需要结合有关工作经验,确定新型应急管理方案,完善现场管理模式。从而使不同施工环境能够在可控范围之中,减少对工程进度和质量影响。在此过程中,相关管理人员也要加强对现场施工概况全面分析,树立完善质量管理意识,可以融入现代化网络技术来完善工程施工质量管理模式,提高检查手段,保证工程顺利进行

4 结束语

在进行房屋建筑工程施工质量管理时,相关管理人员要做好层次性划分,了解整体施工和个别施工要求,明确管理重点,制定与之对应施工质量管理方案,减少在工程施工中质量和安全问题落实防患于未然工作思路,制定切实可行工程监督管理方案,为房屋建筑工程顺利实施提供重要制度依据,提高工程施工水平。

参考文献

- [1] 宋启宁.房屋建筑工程施工质量管理分析[J].城市建设理论(电子版),2019(17):28.
- [2] 孙晓庆.房屋建筑工程施工质量管理分析[J].现代物业,2019(3):98.
- [3] 付立中.房屋建筑工程施工质量管理存在问题与建议[J].中华建设,2019(4):42-43.
- [4] 阎永红.房屋建筑工程项目管理问题及创新刍议[J].门

窗,2019(19):39-40.

- [5] 孙磊. 土木工程施工项目管理创新方法[J]. 建筑技术开发, 2019, 46(13): 79-80.

收稿日期: 2022年3月5日

出刊日期: 2022年4月6日

引用本文: 袁坤, 吴海涛, 张如意, 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 建筑工程进展, 2022, 2(1): 12-16

DOI: 10.12208/j.ace.20220010

检索信息: 中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。 <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS