

建筑工程经济管理在工程管理中的应用

廖慧琳, 孙一丹, 万如意

武汉东湖学院 湖北武汉

【摘要】 建筑行业发展是我国经济发展的重要基础, 在一定程度上保证了国民经济的持续稳定增长。但建筑行业的持续发展同时也面临着巨大的挑战, 其中工程施工经济管理工作对建设工作进行有效整合和创新成为了必然。随着我国经济体制改革不断深入, 相关工程部门在工作中运用了一系列与工程项目息息相关的管理方式, 通过这些方式促进了建筑业发展。本文从施工单位、工程管理以及项目经理等多个层面展开分析和探讨, 以期为建筑行业管理工作做参考和借鉴。

【关键词】 建筑工程; 经济管理; 工程管理

【收稿日期】 2022 年 11 月 5 日 **【出刊日期】** 2022 年 12 月 16 日 **【DOI】** 10.12208/j.ace.20220101

Application of Economic Management of Construction Engineering in Engineering Management

Huilin Liao, Yidan Sun, Ruyi Wan

Wuhan East Lake University, Wuhan, Hubei

【Abstract】 The development of the construction industry is an important basis for China's economic development, and to a certain extent, it ensures the sustainable and stable growth of the national economy. However, the sustainable development of the construction industry is also facing huge challenges, among which the economic management of engineering construction has become inevitable to effectively integrate and innovate the construction work. With the deepening of China's economic system reform, relevant engineering departments have used a series of management methods closely related to engineering projects in their work, which have promoted the development of the construction industry. This paper analyzes and discusses the construction unit, project management, project manager and other aspects in order to provide reference for the management of the construction industry.

【Keywords】 construction engineering; Economic management; Project management

建筑工程经济管理是对建筑工程项目进行全面管理的重要方法。本文主要针对建设单位如何开展建筑工程经济效益分析, 结合我国建筑工程技术现状, 探讨我国建筑工程经济管理现状与发展趋势。随着科学技术的不断发展, 中国企业在做大做强同时也面临着诸多挑战。对于建筑成本的管理必须要实现有效控制, 同时也要加强相关工作人员的专业知识培训, 确保他们对新技术有更加全面科学的认识与了解, 进而保证我国企业不会被淘汰出局。随着我国经济规模不断扩大, 企业之间的竞争也在不断加大, 为了获得更高利润与竞争力必须要合理、科学地进行管理。经济管理的重点在于全面分析不同地区、不同企业与个人在施工建设中面临的各项问题和挑战。从施工过程

中主要环节来看, 首先要实现对各企业设备价格和材料规格管控以及人员配置管理, 其次是控制工程成本及项目利润来控制项目工程投资、风险与费用管控等。最后是构建可持续发展经济格局。为了实现以上目标, 必须要合理提升企业在施工建设过程中需要有效提高的经济效益和竞争力。

1 建筑工程施工经济效益分析

在建筑工程项目的建设过程中要合理运用经济管理的方法和手段。对于建筑工程项目管理最重要的是工程投资决策。其作用是使不同项目之间能够实现效益最大化, 进而保证企业能够获得更高的经济效益。对于投资决策来说需要从多方面进行考察, 首先要对建筑工程进行总体评估包括设备、材料等方面。

除此之外还需要对项目的施工质量进行严格控制,例如对各种工程材料的质量进行分析评估;其次还要对所使用技术和设备进行全面分析。例如根据工程所需安装材料和设备的类型以及规格不同,需要确定所使用的规格、型号与数量,然后才能有效发挥各种设备或零部件作用等。对于现场控制和组织施工则需要根据施工过程全面考虑问题、分析情况以及采取措施来进行现场组织管理。其中现场的组织管理就包括对各项工作任务制定详细计划和目标以及监督落实工作执行情景等;然后还要对相关人员进行培训与指导,确保他们有足够专业能力胜任现场监督、协调工作的任务,进而保证现场工作质量不断提高;最后还要对实际建设进度与质量进行合理管理,例如优化工艺流程、加快进度以及施工周期等。总体上来说都是通过科学、有效地管理来实现效益最大化目的。

2 建筑工程经济管理的意义

建设单位开展施工管理必须要遵循科学的方法,结合新技术应用情况,才能实现经济效益明显提升。首先,建筑工地进行施工的时候,必须要采用先进的施工技术和工具,确保施工现场的质量与安全性能。对于施工人员进行培训,确保他们具备一定的专业知识,同时也要根据工程造价以及企业成本情况进行把控。其次,施工现场的经济管理必须要全面优化建筑工程中的施工技术、项目管理和人员配置,实现经济效益最大化。只有这样才能让企业能够保持良好的生产发展环境。最后是要有效控制建筑成本。对各个施工工艺进行全面分析,确保项目能够获得理想结果。通过施工阶段的经济管理来进行全面分析和管控会降低施工成本增加效益。因此,要将建筑工程管理融入到经济成本管理中来实现经济效益最大化目标。另外还要加强内部资源控制和利用能力建设,以提升相关产品产量、降低产品成本和质量、降低施工成本等为重点开展工作。只有这样才能将最大可能降低工程建设风险,从而有效促进企业和项目效益提升。

3 当前实际操作中存在的问题

随着时代的不断发展,我国企业的实力也在不断增强,但是一些建设单位存在工程成本管理意识淡薄,在实际操作中不能很好地结合实际情况合理分析建筑材料的价格和采购环节。具体表现为在物资采购和材料采购方面不够合理与科学,很多单位仅仅关注价格与数量,而忽视了质量。另外也存在许多其他问题,主要体现在资源配置效率低以及质量水平较差等

方面。只有实现有效管理才能更好地保证企业生存与发展。对于施工单位来说,他们需要加强对建筑材料的采购力度,从而避免出现不合格材料浪费的现象。所以如果能够掌握良好的计量计价方法才能保证建筑工程项目整体费用能够合理控制下来。施工企业还应该进行科学施工过程设计与管理工作,根据工程实际情况以及各种相关因素对建筑项目进行整体有效合理划分与评价。为了达到全面控制成本、优化成本以及提高效益的目的时必须要结合一定数量的施工数据分析统计内容与方法。因此针对某一特殊地区和类型建筑经济管理工作来说,需要将其他行业学习与借鉴经验以及成果进行合理转化,才能确保我国相关工程项目在施工建设过程中能够保持良好发展势头。

4 管理策略

4.1 建设工程项目整体管理

要想在建设工程管理过程中取得较好的效果,就需要在整体工程项目管理上多下功夫。具体来说可以从以下几个方面来开展:(1)提高设计效率和规划水平。很多建筑工程是在设计阶段完成的,设计工作过程中需要保证各项设计要求的落实且达到既定效果。在这个过程中,设计人员要通过不断学习和研究设计知识来提升自身专业水平。另外还需要通过不断完善施工组织方式来提升施工质量,为保证最终施工效果打下坚实基础。(2)提升生产效率和管理水平。在目前建筑工程管理体系当中,很多管理方法都可以实现信息化和智能化。所以要想实现这一目标一定要结合信息系统进行开发与应用。这样才能保证整个工作流程更加完善、流程更加合理。同时也可以结合市场需求情况加强市场信息反馈工作,确保整个管理体系得到更为完善的实施结果。

4.2 资金管理

资金管理作为建筑物工程投资的主要组成部分,对于建筑工程项目来说具有重要意义。在项目实施过程中,需要按照合同约定,加强资金管理工作,才能为后续项目顺利开展打下良好基础。所以,要不断加强建设资金管理工作,促进资金优化使用。在资金管理过程当中,需要利用好资金管理工具,通过有效的财务管理措施为资金管理工作提供支持。所以,必须加强资金管理工作的完善与应用。通过对资金系统的管理和应用,可以为整个建筑工程项目发展提供有力保障。另外,通过资金系统应用之后,可以很好地掌握投资结构与项目进度等问题。因为预算是整个建筑

投资计划的基础, 只有对这些问题做好详细阐述, 才能使整个财政预算计划得到完善。同时, 如果没有做好预算支持工作, 也就没有有效控制相关预算支出额度以及资金比例。所以, 需要对工程预算实施有效支持工作, 才能降低资金预算支出额以及预算支出占比。

4.3 建筑工程预算管理

传统的建筑工程预算管理方式通常是以实际成本计算与编制。但是这样容易导致成本核算不准确, 对建筑企业造成不必要的损失。所以, 应积极转变现有的工程统计方式, 根据实际情况合理制定建筑工程预算管理措施。根据国家法律法规要求, 对于建筑工程相关工作进行严格审查。因此需要对建筑工程相关工作人员进行全面培训及指导, 并根据实际情况对工程预算工作进行合理管理。除此之外, 应当严格落实国家关于工程预算审核机制要求。并且在实际运行中积极推进国家和企业对工程预算审核机制的完善。同时还需要严格执行国家相关法律法规以及部门文件明确规定, 切实对建筑项目的招投标工作以及合同签订等相关法律法规进行完善, 以加强相关合同审批工作机制与法律法规要求。同时还应当加强建设单位与施工单位之间签订合同的落实力度与效率, 保证建筑行业市场竞争发展有效推进和有效落实。因此, 在实际应用过程中应该对建筑市场实际情况展开有效调查研究与分析, 并及时准确地进行科学评估与修正为建筑工程预算管理提供良好依据和支持。

5 发展趋势

中国社会在经历了高速发展后, 经济和社会出现了一系列变化。在中国经济发展道路上, 中国会不断加大建设力度, 逐步实现可持续发展。国家对于建设事业提出了一系列方针政策, 将其贯彻落实到具体措施当中。对于不同的地方政府以及建设项目都需要制定相应的工程项目管理办法且逐步实施到位。为建筑企业进行项目经济管理奠定良好基础工作。随着科学技术高速发展对工程管理提出了更高要求, 工程经济管理也在不断提升技术、方法, 以此来满足项目建

设发展需要。随着工程经济管理深入实施能够使企业有效提高经济效益。提高项目管理水平提高投资回报率能够进一步降低工程成本。对于建筑企业来说应该完善施工质量管理体系、完善材料供应体系及提高项目施工质量水平等, 进而保证工程经济效益提升。

总结: 目前我国建筑业规模不断扩大, 相应的施工单位和各参建单位之间的竞争也在不断加剧。作为建筑工程的关键环节, 相关施工单位和参建单位在经济管理理念的运用方面存在较大差异, 必须要加强与工程管理相关的工作方式和手段的创新应用, 提高建设单位核心竞争力。对此, 相关施工单位应该不断对项目进行升级优化以适应新形势下施工标准水平与要求。随着经济体制改革不断深入, 工程经济管理模式也需要在实践中不断完善, 确保相关环节能够有效提高施工单位整体成本控制水平。相关职能部门应该根据新形势下经济体制改革具体要求对工程经济管理新理念和新方法进行探索创新, 以更好地促进工程施工水平提升与效益提升。

参考文献

- [1] 吴岩真. 试论建筑工程经济在工程管理中的应用[J]. 华章. 2010,(10).136.
- [2] 向敏. 剖析工程经济管理的风险及对策研究[J]. 中国经贸导刊. 2010,(8).58.
- [3] 蒋晨辉, 朱亚丽, 武艳君. BIM 技术在业主方项目管理中的应用前景[J]. 河南科技. 2016,(13).105-106.
- [4] 琚娟. 基于 BIM 的设计施工跨阶段数据交换标准研究[J]. 土木建筑工程信息技术. 2016,(4).21-26.

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS