

医院设备管理中的资源优化与成本效益分析研究

高博

西安市中心医院 陕西西安

【摘要】在当今社会，医疗技术飞速发展，医疗设备在医疗服务中的地位愈发重要。它们不仅是医院运营的基础，更是病患生命健康的重要保障。医疗设备的质量与性能直接关系到医疗服务的整体质量，甚至影响医疗效果的好坏。因此，如何科学、合理地配置和优化医疗设备成为了医院管理中的一大挑战。本文旨在深入探讨医院设备管理中的资源优化问题，分析其对成本效益的具体影响。首先，我们明确了医院设备管理成本效益分析的内容与数据来源。其次，详细介绍了分析方法，包括成本分析、效益分析和风险评估等。最后，我们希望通过这些研究，为医院管理工作提供更有价值的参考，促进医院服务质量的持续提升。

【关键词】 医院设备管理；资源优化；成本效益分析

【收稿日期】 2024 年 1 月 2 日

【出刊日期】 2024 年 2 月 26 日

【DOI】 10.12208/j.ijmd.20240003

Research on resource optimization and cost benefit analysis in hospital equipment management

Bo Gao

Xi 'an Central Hospital, Xi 'an, Shaanxi

【Abstract】 In today's society, with the rapid development of medical technology, the position of medical equipment in medical services is becoming increasingly important. They are not only the foundation of hospital operation, but also an important guarantee for the life and health of patients. The quality and performance of medical equipment are directly related to the overall quality of medical services, and even affect the effectiveness of medical treatment. Therefore, how to scientifically and reasonably configure and optimize medical equipment has become a major challenge in hospital management. This article aims to delve into resource optimization issues in hospital equipment management and analyze their specific impact on cost-effectiveness. Firstly, we have clarified the content and data sources of cost-benefit analysis for hospital equipment management. Secondly, detailed analysis methods were introduced, including cost analysis, benefit analysis, and risk assessment. Finally, we hope to provide more valuable references for hospital management through these studies, and promote the continuous improvement of hospital service quality.

【Keywords】 Hospital equipment management; Resource optimization; Cost-benefit analysis

1 医院设备管理中的资源优化配置的意义

1.1 提升医疗效率，缓解看病难问题

医疗设备是医院提供医疗服务的基础设施，其配置的合理与否直接影响到医疗效率。通过资源优化配置，医院可以确保各类设备得到充分、高效地使用，避免设备闲置和浪费。这不仅可以提高医院的工作效率，缩短患者等待时间，还能在一定程度上缓解看病难的问题。优化资源配置能够使医院更好地满足患者的需求，提升患者的满意度。

1.2 降低运营成本，实现可持续发展

资源优化配置有助于降低医院的运营成本。通过合理的资源配置，医院可以减少设备采购、维护和更新的成本，降低能源消耗和人力成本。这不仅能够减轻医院的财务负担，还能提高医院的经营效益，为医院的可持续发展奠定基础。在资源有限的情况下，优化配置能够使医院更加注重成本效益，实现经济和社会的双重效益。

1.3 保障设备质量，提升医疗安全

医疗设备的质量直接关系到患者的生命安全和健康。通过资源优化配置，医院可以确保设备的采

购和使用符合国家和行业标准，选择品质可靠、性能稳定的设备。此外，合理的资源配置有助于加强设备的维护和保养，降低故障率，保障设备的正常运行和使用效果。这不仅能够提高医疗质量，还能提升医疗安全水平，减少医疗事故的发生。

1.4 促进医疗技术创新与进步

资源优化配置有利于促进医疗技术的创新与进步。通过集中优势资源，医院可以加大在科研和技术研发方面的投入，鼓励医护人员开展新技术、新业务的研究和实践。优化资源配置可以为医院的学科建设和人才培养提供更好的条件和支持，推动医疗技术不断创新和提高。优化资源配置还能加强医院之间的合作与交流，实现资源共享，共同推进医疗技术的进步和发展。

2 医院设备管理中的资源优化对成本效益的影响

2.1 资源优化对设备采购成本的影响

在设备采购过程中，资源优化主要体现在以下几个方面：一是合理规划采购计划，确保设备购置的必要性，避免盲目跟风和重复采购；二是通过多渠道询价、比价，选择性价比较高的设备供应商，降低采购成本；三是建立设备档案，对设备使用情况进行实时跟踪，及时掌握设备的维修和保养需求，减少维修成本。通过资源优化，医院可以更加精准地确定设备采购需求，降低采购成本。同时，合理的采购计划还可以避免设备闲置和浪费，提高设备的使用效率。

2.2 资源优化对设备使用效率的影响

设备使用效率是医院成本效益的重要体现。通过资源优化，可以提高设备的使用效率，从而降低医院的运营成本。具体来说，一是制定科学的设备使用制度，规范设备操作流程，确保设备的安全、稳定运行；二是建立完善的维修保养体系，定期对设备进行检测和维护，延长设备使用寿命；三是加强设备使用人员的培训和管理，提高设备使用人员的操作技能和管理水平。通过这些措施可以确保设备的稳定运行，减少故障率，提高设备的使用效率，合理的维修保养体系还可以降低维修成本，减少医院的运营成本。

2.3 资源优化对医院整体效益的影响

资源优化不仅有助于降低采购成本和使用成本，还能够提高医院的整体效益。具体来说，一是通过

资源优化可以提高医疗服务质量，提高患者满意度，增加医院的市场份额；二是通过资源优化可以优化医院内部管理流程，提高管理效率，降低管理成本；三是通过资源优化可以加强医院与供应商之间的合作与交流，建立长期稳定的合作关系，降低供应商更换成本。

3 医疗设备成本效益的特点

3.1 前期投入大

医疗设备的采购成本往往较高，尤其是高端的医疗设备，其价格更是令人咋舌。这不仅包括设备的购置费用，还包括后期的安装、调试、培训等费用。因此，医疗机构在引进设备时必须进行充分的调研和评估，确保投资回报率。同时，要考虑到设备折旧问题，确保设备在使用寿命内能够充分发挥作用。

3.2 运行成本多样化

医疗设备的运行成本不仅仅包括电费、维修费等常规费用，还包括设备使用过程中的各种耗材、试剂等。这些耗材和试剂的成本往往较高，且需要定期更换或补充。此外，医疗设备还需要定期进行维护和保养，以确保其正常运行和使用效果。因此，医疗机构需要建立完善的采购、库存、使用管理制度，对设备进行全面管理，降低运行成本。

3.3 长期效益显著

虽然医疗设备的引进和运行成本较高，但从长远来看，其带来的效益却是非常显著的。一方面，先进的医疗设备可以提高医疗服务的效率和质量，为患者提供更好的治疗体验；另一方面，设备的使用可以减少医务人员的工作强度，提高工作效率。此外，医疗设备还可以为医疗机构带来更多的病源，提高市场占有率。因此，医疗机构应该从长远的角度出发，合理引进和使用医疗设备。

3.4 影响因素多

影响医疗设备成本效益的因素有很多，例如设备的先进程度、使用频率、维护保养情况、操作人员的技能水平等。如果设备的技术水平高、使用频率高、维护保养得当、操作人员技能水平高，那么设备的成本效益就会相对较高。反之，如果设备的技术水平低、使用频率低、维护保养不当、操作人员技能水平低，那么设备的成本效益就会相对较低。因此，医疗机构在引进和使用医疗设备时，需要综合考虑各种因素，确保设备的成本效益最大化。

4 医院设备管理成本效益分析的内容与数据来源

医院设备管理中成本效益分析要进行设备采购的成本效益评估,包括对设备采购价格、维护费用、更新换代等因素的综合考虑。通过科学合理地采购决策,确保医院的设备配置既满足临床需求,又具备经济合理性。成本效益分析还需要关注设备使用过程中的能耗与维护费用。有效的能耗管理不仅能节约能源,还能降低运营成本。而合理的维护保养计划则能延长设备使用寿命,提高设备运行效率,从而降低维修成本。需要对设备的运行状况、治疗效果、患者满意度等多方面进行综合评估。通过对设备性能的综合分析,可以发现设备使用中存在的问题和不足,及时进行改进和优化,提高设备的整体效益。医院设备管理中的成本效益分析还需关注设备的折旧与报废问题。设备的折旧费用对医院的运营成本产生直接影响,而设备的报废处理也涉及环境影响和资源利用等成本问题。因此,在设备管理中应重视对设备的折旧与报废进行科学管理,通过合理折旧和环保报废处理,降低医院的运营成本。

医院设备管理成本效益分析的数据来源是多元化的,主要包括以下几个方面:

(1) 财务数据:财务部门是提供成本效益分析数据的主要来源。通过医院的财务报表、会计记录、预算和实际支出数据等,可以了解医院在设备购置、维护、更新等方面的投入情况,以及设备运行所带来的收入情况。

(2) 设备运行数据:医院设备管理部门通过设备管理系统记录了设备的运行数据,包括设备的使用率、故障率、维修记录等。这些数据可以帮助分析设备的使用效益,以及是否存在过度使用或维护不当的情况。

(3) 临床数据:临床部门是设备使用的主体,通过收集临床数据,可以了解设备对患者的治疗效果、安全性等方面的信息。例如,对于特定的检查设备,可以分析检查的阳性率、假阳性率等指标,以评估设备的临床价值。

(4) 患者满意度数据:收集患者满意度数据可以了解患者对医院设备和服 务的评价。通过调查问卷、在线评价等方式获取患者满意度数据,可以了解设备的舒适度、易用性等方面的信息,进而评估设备的综合效益。

(5) 外部数据:外部数据包括市场数据、行业数据等。通过了解同类设备的市场价格、性能参数等信息,可以帮助医院评估设备的采购成本和潜在效益。同时,行业内的最佳实践和标杆医院的经验也是医院进行成本效益分析的重要参考。

5 医院设备管理中成本效益分析的方法实践

5.1 成本效益分析方法

(1) 成本分析:

成本分析是医院设备管理中成本效益分析的基础。具体而言,需要针对设备的采购、维护、运营等各个阶段进行细致的成本核算。这包括设备的购置成本、人力资源成本、能源消耗、维修费用等。在成本分析过程中,应关注数据的准确性,以确保后续分析的有效性。同时,要结合设备的使用情况、寿命周期等因素进行动态的成本评估。

(2) 效益分析:

效益分析是成本效益分析的关键环节。这涉及到对设备产生的直接效益和间接效益的评估。直接效益通常表现为设备的产出,如诊断数量的增加、治疗效率的提升等。间接效益则涉及到医院形象的改善、患者满意度的提高等方面。在进行效益分析时,可以采用定性和定量相结合的方法,例如,通过调查问卷了解患者的满意度变化,利用统计数据量化设备的产出效益。

(3) 成本效益比分析:

成本效益比分析是衡量设备投资效果的重要指标。通过将设备的总成本与总效益进行比较,可以得出投资回报率(ROI)或成本效益比值。这一比值越高,说明设备的经济效益越好。在进行成本效益比分析时,应注意考虑时间因素,即设备在不同使用阶段成本和效益的变化情况。这有助于制定更为合理的设备管理策略。

(4) 敏感性分析:

敏感性分析用于评估设备管理中各项成本和效益因素的变化对最终成本效益比值的影响程度。通过敏感性分析,可以确定哪些因素对成本效益比值影响较大,从而在管理中给予重点关注。此外,敏感性分析还可以用于预测未来成本和效益的变化趋势,为医院的战略决策提供依据。

5.2 实践路径

(1) 确定分析对象与范围

要明确成本效益分析的对象和范围。根据医院

的实际需求,选择具有代表性的设备作为分析对象,确保数据的准确性和可靠性。同时,确定分析的时间范围,一般以年度为单位,以便全面了解设备的经济效益。

(2) 数据收集与整理

收集设备采购、维护、消耗品等方面的成本数据,以及设备使用情况、患者满意度、医疗质量等方面的效益数据。数据来源应具有权威性和可信度,如财务部门、设备管理部门、临床科室等。对收集到的数据进行整理、分类和筛选,确保数据的准确性和完整性。

(3) 成本效益指标的确定

根据医院的实际情况和设备特点,选取合适的成本效益指标。常见的成本指标包括:设备采购成本、维护成本、能源消耗等;效益指标包括:设备使用率、患者满意度、医疗质量、经济效益等。确保指标的针对性和可操作性,以便准确评估设备的经济效益。

(4) 成本效益分析方法的选择

根据实际情况选择合适的成本效益分析方法,如投资回收期法、净现值法、内部收益率法等。这些方法可以帮助医院了解设备的经济效益和投资风险,为决策提供有力支持。同时,要充分考虑设备的长期经济效益,避免短期行为。

(5) 综合评估与优化建议

基于成本效益分析的结果,对设备的使用情况进行综合评估。结合实际数据和指标,分析设备的经济效益和社会效益。针对存在的问题和不足,提出优化建议和改进措施,如加强设备维护保养、提高设备使用效率等。同时,将这些建议反馈给相关部门和科室,推动改进措施的实施。

5.3 实践案例分析

某医院购买了一台先进的核磁共振设备,该设备的购置成本为1000万元。在运营过程中,该设备的年维护费用为20万元,年维修费用为30万元,年耗品费用为15万元,年能源消耗费用为20万元。设备的折旧年限为10年。经过一年的运营,该设备为医院带来了200万元的额外检查收入。根据这些数据,我们可以进行成本效益分析:

(1) 设备总成本=购置成本+年维护费用+年维修费用+年耗品费用+年能源消耗费用=1000万元+20万元+30万元+15万元+20万元=1105万元

(2) 设备年成本=总成本/折旧年限=1105万元/10年=110.5万元/年

(3) 设备年效益=年额外检查收入=200万元

(4) 投资回报率=年效益/年成本=200万元/110.5万元/年=1.81

从上述分析中可以看出,该设备的投资回报率较高,表明其经济效益良好。但同时,我们也要注意到年运营成本为110.5万元,占到了年效益的55%,这意味着设备的运营成本较高。因此,医院需要定期进行设备维护和保养,确保设备的正常运行,提高设备的寿命和效益。

6 结论与展望

通过对医院进行成本效益分析的具体实践方法进行探讨,发现该方法有助于优化资源配置、提高设备使用效率、降低运营成本。在未来的发展中,应进一步完善成本效益分析体系,加强数据分析与运用能力,提高医院的综合竞争力,为医院的可持续发展提供有力的人才保障和技术支持。只有这样,才能更好地服务于患者和社会,推动医院的可持续发展。

参考文献

- [1] 周文胜.成本效益分析在大型医疗设备管理中的应用效果评价[J].中国医疗器械信息,2021,27(07):164-166.
- [2] 何懋琴,王素丹,岳江涛,谢冬梅,倪磊.现代医院管理体制改革下大型医疗设备成本效益的分析与实践[J].办公室业务,2019,(13):42+44.
- [3] 陈宇玲.某大型医院MR项目成本效益分析[J].中国医疗设备,2018,33(09):178-180.
- [4] 胡少峰,谭剑,黄煌镜.基层医院贵重设备成本效益评估初探[A]广东省医学装备学会2016年度学术年会暨第四届理事会第一次全体理事会议资料汇编[C].广东省医学装备学会,广东省科学技术协会科技交流部,2016:4.
- [5] 涂玲,史庆辉,霍刚,et al.成本效益分析是医院设备管理的重要手段[J].医疗装备,2001,14(7):2.

版权声明:©2024 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS