

基层医疗卫生机构财务管理存在问题分析

王茜

曲阜市小雪社区卫生服务中心 山东曲阜

【摘要】伴随着我国医疗卫生行业各项制度的改革与发展,在我国基层医药卫生体制实现综合改革之后,基层医疗卫生机构的日常工作开展也在进行优化与革新,财务管理问题始终是基层医疗卫生机构各项开展的重点和前提,可是就其实际发展情况来看,其所暴露出的问题依然比较多。本文首先针对基层医疗卫生机构财务管理工作中普遍存在的问题进行分析,重点提出了基层医疗卫生机构财务管理工作的改进办法和路径,希望可以切实发挥出基层医疗机构资金的最大效益,从而加快基层医疗卫生服务体系的建设,促进基层医疗卫生机构各项工作的平稳推进与开展。

【关键词】基层医疗卫生机构;财务管理;问题

Analysis of problems existing in financial management of primary medical and health institutions

Qian Wang

Qufu Xiaoxue Community Health Service Center, Qufu, Shandong, China

【Abstract】With the reform and development of various systems in China's medical and health industry, after the comprehensive reform of China's primary medical and health system, the daily work of primary medical and health institutions is also being optimized and innovated. Financial management is always the focus and premise of the work of primary medical and health institutions. However, in terms of its actual development, it still exposes many problems. This paper first analyzes the common problems in the process of financial management of grassroots medical and health institutions, and focuses on the improvement methods and paths of financial management of grassroots medical and health institutions, hoping to give full play to the maximum benefit of the funds of grassroots medical institutions, so as to speed up the construction of the grassroots medical and health service system, and promote the smooth promotion and development of the work of grassroots medical and health institutions.

【Key words】 primary medical and health institutions; Financial management; problem

引言

所谓基层医疗卫生机构,其主要是向全体百姓提供基本医疗卫生服务的载体,也是目前我国在医疗卫生服务体系建设和发展过程中容易出现问题的部分。最近几年来,我国基层医药卫生体制改革工作的顺利推进,确实实现了一定的目标成果,也使得许多普通百姓感受到了实惠的就医服务与医疗保障。并且许多机构始终坚持公益性、可持续性的发展原则,可是在市场经济不断发展的过程中,医患矛盾的加剧以及市场竞争压力的增加都会导致基层医疗机构服务工作的开展受到影响。如何更好的提

高基层医疗卫生服务机构的服务能力,切实增强百姓大众的认可度以及满意度,是未来深化医疗卫生改革工作的关键。我国的基层医疗卫生机构是切实保障高普通百姓身体健康,提高其生活品质的关键机构,但是其在财务管理方面的情况却不容乐观。许多问题的日益暴露都会直接影响医疗机构在未来的全面发展。

1 基层医疗卫生机构财务管理工作中普遍存在的问题

1.1 缺乏完善规范的财务管理制度

首先,在预算管理方面并没有落实下去。所谓

预算管理,就是针对基层医疗卫生机构财务管理工作所提出的最基本要求,也是当前医疗改革工作不断深入推进背景下的必然要求。但是目前我国许多基层医疗机构在预算管理方面都没有有效落实,甚至相关的预算管理只是流于表面,缺乏与之相对应的监督体系建设必然会造成实际的支出和最初的预算相差甚远,甚至还会导致基层医院在经费的供需方面存在矛盾。

其次,从经费管理的角度来看,大量的漏洞依然存在。许多基层医院都会存在不按照法律要求办事的情况,这就导致了其比较重视财务管理,忽视设备管理,没有落实责任制,这必然会造成基层医疗机构出现资源严重浪费的情况,经费以及物资的大量流失都会直接影响医院的整体效益。

最后,基层医疗机构在会计核算体系建设方面存在比较混乱的情况。因为大多数的医院在财务管理和经济管理方面实行的是分开管理的制度,拥有各自独立的账户,为此财务管理工作大多数时候并不是由财务科统一完成的,这就会造成机构在工作开展方面出现内容的重叠情况,甚至还会出现多套账本的状况,必然造成了资金核算方面漏洞频出。

1.2 财务工作人员自身素质偏低

现阶段基层医院的财务人员在年龄结构方面普遍较大,无论是其专业素质还是管理理念,都会存在着一定的滞后性。许多先进的思想以及先进的技术手段他们并没有很好的掌握,尤其在医疗市场逐渐开放的背景之下,许多外来资本直接冲击了医院的此物管理观念,基层医院如果采用落后的财务管理理念以及资金管理手段,必然会造成经济效益受损的情况。

2 基层医疗卫生机构财务管理工作改进的具体路径

2.1 完善财务管理体系

要想更好的规范基层医疗卫生机构的财务管理工作行为,就必须要加强相应的制度建设,这样才能够不断完善自身在财务管理方面的体系构建,确保各项财务管理工作都可以做到有章可循。从财务管理制度的制定方面来看,未来必须要严格遵循财务管理制度切实为医院各项经营活动服务的原则,这样才能够逐步形成综合的财务管理、控制以及监督体系,加强了对于基层医疗卫生机构在财务管理工作方面的反馈以及分析能力,实现了对医院资本的科学合理利用。与此同时,还需要积极做好基层医院的财务管理工作,切实实现医院综合竞争实力

以及经济能力的提升,为更多的患者提供优质服务的同时也使得其社会效益得到了大幅度的提升与发展。

在财务管理体系构建过程中,预算管理是尤为重要的一个方面。首先,需要制定出完善的基层医院医疗卫生机构预算管理制度,这样就可以将所有的收支均纳入到预算管理工作当中,通过按照相关的预算法律法规,遵循政府在相关方面的预算编制办法,进而汇总出相应的财务报表。其次,要做好预算执行分析工作,通过定期针对财务活动进行分析,之后从预算的编制、财务的收支情况、成本的具体核算等角度入手,加强了资产管理工作的开展以及落实效果,也可以及时发现预算执行过程中可能存在的问题,定期通报。最后,则需要切实做好财务预算控制工作,通过实行财务岗位分离的方式,建立起各项业务管理制度,针对资金支付的业务流程进行优化,有效推进了电子支付的手段,保障了资金的安全稳定运行,也是促进基层医疗卫生机构规范高效运作的根本。

2.2 提升基层医院财务管理人员的专业素质和能力

作为基层医疗卫生机构必须要做好对财务管理人员队伍的建设,这样才能够切实为相关的工作人员提供更多参与培训的机会以及学习的机会,他们才有可能了解到全新的财务管理理念,获取丰富的知识内容,增强了自身的市场竞争和发展意识,切实提高了个人素质和能力,这也是有效提高财务人员整体素质的关键举措。与此同时还应该加强针对财务管理人员进行现代财务管理制度和内容的培训,这样可以有效提高其工作效率,实现了质量层面的有效提高目标。

2.3 提高财务监督管理水平

在未来,要想更好的保障基层医疗卫生机构各项制度都可以落实下去,必然要有相应的监督管理体系作为依托。所以基层医疗卫生机构需要结合自身发展的实际情况,制定出符合本单位实际情况的财务管理制度。其中包括不同人员的责任和义务,在工作开展的过程中坚持权责分明的原则,这样才能够切实提高办事过程中的自觉性。当出现一些大额资金变动的时候,必须要做到全面的公开透明,同时还需要相关的监督管理部门共同参与,确保资金确实投入到了实际的项目当中,最大程度上保障了资金的有效性。在财务制度的实行过程中,作为财务管理人员有义务对其实行情况进行监督和管理。要定期或者非定期针对工作环节以及细节内容进行

抽查,比如关于患者费用的单据审核是否按照国家物价标准进行的,一旦发现了问题,就必须第一时间进行上报,避免出现财务漏洞情况。针对每一个季度医疗机构的财务报表都必须要进行严格的审核,充分做好年中决算活动与审计工作,确保资产是完整且真实的,切实提升了基层医院财务管理的整体水平和能力。

2.4 加快医院财务管理工作的信息化与现代化建设步伐

近些年来,伴随着我国信息技术领域的快速发展,医院的财务管理工作也正在呈现出现代化的转变趋势。基层医院在财务管理工作中,依然存在现代化建设方面的滞后性,所以这也就需要未来基层医院能够切实加强信息化网络建设,真正使得财务管理工作满足高水准、高质量发展的要求。比如可以将医院的药品管理系统、收费管理系统与财务管理系统均进行联网,纳入到医院统一的系统平台当中,这样就可以使得财务管理人员全面掌握药品销售的实际情况,动态分析库存,及时了解医院的收入和支出,有利于在后期更好的开展财务管理工作。

2.5 加大财政资金的使用效益

针对基层医疗卫生机构需要建立专门的项目资金投入,客观分析本地区医疗卫生资源的实际情况,拟定出基层医疗卫生机构在短期内的整体发展规划和目标,并且结合当地政府的批准情况,加强相应的补助标准设定,将其纳入到财政预算当中。基层医疗卫生机构可以在每年设置业务收支结余的发展基金,然后设立专门的账户,由卫生管理部门对其进行统一管理以及专门的核算。结合财政补助建设资金,进行统筹规划,科学合理的为后期基层医疗卫生机构的财务工作开展提供保障,也可以尽可能改善基层医疗卫生机构的医疗条件与服务水平,提高了资金的使用效益,也为促进基层医疗卫生机构的长久可持续发展提供源源不断的动力。

3 结束语

基层医疗卫生机构是保障百姓身体健康的重要载体,同时也是我国实现普惠医疗服务,有效缓解看病难、看病贵等社会问题的重要保障。在我国未来大力推行健康中国发展战略的背景之下,如何切实提高基层医疗卫生机构的服务能力和水平,是我国医疗改革工作深入发展和推进的关键切入点。现阶段,我国基层医疗卫生机构在实际的财务管理工

作开展和落实过程中暴露出了诸多的问题亟待解决,所以未来必须要切实加大针对相关问题的重视,通过建立健全相应的制度,提高财务人员的素质,加强监督和管理,保障必要的财政投入等,切实形成资源的合理优化配置目标,将财政资金的最大效益充分体现出来,激发了基层医疗卫生机构的发展活力,也为我国基层医疗卫生机构在未来的长久发展指明了方向。

参考文献

- [1] 陈代芳.浅析基层医疗卫生机构财务管理存在的问题和对策[J].行政事业资产与财务,2022(06):88-90.
- [2] 王新颖.基层医疗卫生机构财务管理中的问题与应对构建[J].质量与市场,2021(24):52-54.
- [3] 常倩倩,王静静.基层医疗卫生机构财务管理中的问题与应对[J].中国乡镇企业会计,2021(10):38-39.
- [4] 周鹏.加强基层医疗卫生机构财务管理策略分析[J].商讯,2021(14):56-57.
- [5] 袁素敏.论基层医疗卫生机构财务管理存在的问题及对策[J].财经界,2020(27):157-158.
- [6] 张洪坤.基层医疗卫生机构财务管理存在的问题与对策探讨[J].中国乡镇企业会计,2020(06):112-113.
- [7] 黄瑞霞.基层医疗卫生机构财务管理中存在的问题及对策研究[J].财经界,2020(15):113-114.
- [8] 郑小波.基层医疗卫生机构财务管理存在的问题及完善对策[J].财经界,2020(10):169-170.
- [9] 胡梅陵.谈基层医疗卫生机构财务管理中存在的问题和对策[J].财富生活,2020(06):146-147.
- [10] 张莹.浅析基层医疗卫生机构财务管理问题和对策[J].中国集体经济,2020(06):165-166.

收稿日期:2022年11月10日

出刊日期:2022年12月10日

引用本文:王茜.基层医疗卫生机构财务管理存在问题分析[J].现代护理医学杂志,2022,1(11):91-93

DOI:10.12208/j.jmm.202200689

检索信息:RCCSE权威核心学术期刊数据库、中国知网(CNKI Scholar)、万方数据(WANFANG DATA)、Google Scholar等数据库收录期刊

版权声明:©2022作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS