

建筑施工技术管理优化措施探讨

宰青友

云南省设计院集团工程投资有限公司 云南昆明

【摘要】 随着经济社会的飞速发展，人们的生活质量和生活水平得到显著提高，但是，这也给建筑行业带来了巨大挑战。为了适应日益激烈的市场竞争，建筑行业必须采取有效的措施，包括加强施工技术管理，提高施工质量，并且加强内部控制，以确保企业能够顺利地融入市场。本文旨在深入探讨当前建筑施工技术管理中的一些潜在漏洞及其所带来的影响，以及如何有效地解决这些问题，以此来提升建筑施工技术管理的水平。深入探讨如何有效提升建筑施工管理单位的工程项目管理水平和质量，以期解决实际工作中出现的各种挑战。

【关键词】 建筑工程；施工技术管理；优化措施

【收稿日期】 2023 年 2 月 5 日 **【出刊日期】** 2023 年 4 月 20 日 **【DOI】** 10.12208/j.jer.20230012

Discussion on optimization measures of construction technology management

Qingyou Zai

Yunnan design institute group engineering investment co., ltd, Kunming, Yunnan

【Abstract】 With the rapid development of economy and society, people's quality of life and living standards have been significantly improved, but it has also brought great challenges to the construction industry. In order to adapt to the increasingly fierce market competition, the construction industry must take effective measures, including strengthening construction technology management, improving construction quality, and strengthening internal control to ensure that enterprises can smoothly integrate into the market. The purpose of this paper is to deeply discuss some potential loopholes in the current technical management of building construction and their effects, and how to effectively solve these problems, so as to improve the level of technical management of building construction. In-depth discussion on how to effectively improve the project management level and quality of construction management units in order to solve various challenges in practical work.

【Keywords】 Construction engineering; Construction technology management; Optimization measures

引言

随着建筑行业的快速发展，市场竞争变得越来越激烈，对于建筑工程施工单位而言，其生存与发展受到严重挑战。因此，建筑施工管理者必须采取有效措施，确保工程质量符合合同规定，并且满足项目要求，从而实现最佳的施工方案，并且有效地减少能源消耗与投入，从而实现最大的经济效益。通过完善建筑工程的施工技术管理，可以大大改善建筑资源的配置，从而达到最佳的使用效果；此外，还可以极大地提高工作人员的工作效率，增强建筑企业的市场竞争力，为实现我国的社会主义现代化建设做出重要贡献。因此，通过对建筑施工技术的

科学、系统和有效的管理，可以使企业在竞争激烈的市场中取得成功，这对于实现企业的长远发展至关重要，我们应该全力以赴地去实现这一目标。

1 建筑施工技术管理的定义

建筑施工管理是一项极具挑战性的任务，需要从多个角度进行，从技术指导、协调、图纸修订、档案管理到安全控制，都需要经过精心的组织与实施，从而确保项目的顺利完成。此外，还需要从内部到外部，结合各种资源，进行有效的管控。管理是一项重要的任务，它涉及到施工的各个环节。首先，它是关于施工技术的管理；其次，它涉及到施工准备、施工方案和施工措施。如果遇到问题，还

可以通过外部监督和检查来持续改进。因此，企业应该建立和完善一套有效的施工技术管理体系，以保证项目的顺利完成。

2 建筑施工技术管理优化的价值

建筑施工技术管理涵盖了许多不同的领域，例如：技术规划、培训和档案管理。此外，还有技术交流、图纸审核和方案编写。总的来说，建筑施工技术管理既涵盖了内部部分，也涵盖了外部部分。在内部部分，主要包括建立和完善相关的管理制度，确保施工质量，提高项目效率。在外部部分，主要负责处理和维护相关的信息，确保项目顺利进行。外业的重点在于根据施工的特殊情况，制定出最佳的施工技术方案，并进行全面的施工技术管理，从而实现高质量、高效率的建筑工程施工，进一步增强企业的市场竞争力。尽管许多建筑施工公司都在不断提高自己的技能和设备，但仍存在着严重的技术和管理漏洞。特别是没有有效的管理手段和完善的管理体系。经过科学的施工技术管理，可以有效地优化和调整施工企业的内部资源，从而使它们能够迅速走向发展的正轨。此外，施工技术管理的实施也可以提高施工的质量，防止施工人员的不良操作，从而达到预期的施工效果，同时也可以确保建筑工程的施工质量。提高施工效率，降低施工的整体成本。

3 建筑施工技术管理的不足

3.1 管理体系相对缺乏

随着科学技术的飞速进步，建筑管理体系却仍然存在着许多欠缺，其中最主要的原因就是，制度的变革速度缓慢，而且缺少有效的科学管理机制及专业的管理者，从而导致了管理和质量的严重失衡。质量监督管理一直被视为质量控制的核心，然而，由于缺乏有效的措施，以及缺乏科学的管理机制，导致城市建设和发展的安全性受到严重威胁，甚至可能会引发严重的后果。尽管质量管理责任书的制定有所改善，但仍有一些地方需要加以改进，比如，项目负责人应该更加重视质量，并且要求严格执行相应的标准，以确保质量管理的有效性和可持续性。若仅仅为了追求经济利益和降低成本，而忽略了基础的质量控制，那么建设项目的整体质量将受到严重的影响。

3.2 相关的施工技术相对落后

施工技术的运用 对于建筑工程的成功至关重

要，它的应用可以极大地改善工程的质量，并且可以满足社会的日益增长的需求。然而，目前，施工技术的发展仍然落后，仍有待进一步完善。尽管近年来建筑行业的规模不断扩张，但是由于技术的发展速度落后，特别是科技的进步速度不够快，许多企业只能依靠财力来维持运营，从而导致他们在技术研发上的投入不够，从而无法达到期望的建筑工程质量标准。尽管当前的建筑工程行业取得了长足的进步，但仍缺乏足够的动力来推动其健康、可持续发展。

3.3 管理力度不够

改善管理体系、培养优秀的管理人才以及加强管理能力，是构建一个有效的建筑工程施工技术管理系统的因素，否则，即使有完善的制度，优秀的管理者也将无济于事。因此，在实施建筑方案和技术方案的过程中，必须加强对其的监督和管理，并且制定明确的责任分配机制，以确保责任的有效执行。随着当今城市经济的迅猛发展，建筑工程已经成为城市建设的重要组成部分，其规模庞大、数量众多，因此，加强施工技术的管理，以及对工期和进度的有效控制，是保证质量的关键所在。如果仅仅采取粗放型的管理方式，就无法有效地控制质量，尤其是在施工过程中，缺乏精准的质量控制，导致许多问题无法及时发现，甚至出现严重的质量问题，严重危害到人们的生命财产安全，造成巨大的损失。因此，采取更加精细化的管理方式，才能有效地控制质量，保障人们的安全和财产安全。

3.4 建筑施工技术管理监督体系不完善

企业在内部监督方面缺乏完善的体系，导致人员规范不严格，缺乏责任心，经常会因“关系”的原因而放任不管。此外，监督管理人员的文化水平不同，对于工作的理解和认知也存在差异，无法将监督管理工作做到统一，从而使施工技术管理监督体系变得毫无意义，没有完全发挥应有的作用。

3.5 建筑企业工程技术资料管理水平不足

工程技术管理制度对于建筑企业来说至关重要，它包括制定施工计划、记录施工日志、管理从业人员信息和提供竣工验收材料。这些工作都是为了保证工程质量和安全进行。然而，由于相关人员缺乏足够的重视，当前我国的建筑企业存在着大量的工程技术资料缺失或不完整的情况，导致管理水平极其低下，严重影响了企业的发展和竞争力。

3.6 对于工程的重视度不足

许多建筑公司，尤其是中小型公司，只关心施工进度，却忽略了建筑施工的技术管理。这种情况非常普遍，因为没有正规的技术指导，建筑施工的质量无法得到保障。此外，这些公司在建造过程中也没有足够的重视，严重影响了工程的技术质量和水平，从而造成了建筑效果的偏差。由于部分工程施工过程中缺乏对建筑材料的充分重视，不仅埋下了潜在的风险，安全事故也频频发生，还大大降低了施工的效率，后期的建筑质量也受到极大的损害，损害了企业的声誉。

4 建筑施工技术管理问题的优化措施

4.1 优化建筑工程技术的管理模式

由于建筑工程技术管理的不足，导致了许多的潜在的风险。因此，为了解决这些问题，必须先仔细研究施工场地的实际情况，根据相关的施工规范，制定出一套完善的管理模式和操作流程，同时结合企业的特点，确立科学的技术管理目标和企业文化。为了确保建筑工程的顺利进行，必须对其管理进行严格的监督，并且针对每个阶段都有明确的规范，以确保质量。此外，还必须建立有效的考核制度，将其纳入到薪酬结构中，以此作为对管理者的有效激励，以实现更加科学、有效的建筑工程技术管理。在开始建设项目之前，技术管理部门应该向施工人员详细说明所使用的技术，并与相关单位沟通，确保工程质量。为了确保项目的顺利完成，应该建立严格的质量监督和验收制度，以确保项目的顺利实施。同时，通过不断的实践和总结，我们也可以提升我国建筑工程的技术管理水平和能力。

4.2 加强技术管理的监督力度

目前，许多中国建筑公司的技术管理部门缺乏责任感，导致了许多问题。为了解决这些问题，应该建立一个专门的监督机构，负责监督和检查这些部门是否遵守相关的法律法规和政策，并严格执行技术管理措施，从而避免出现腐败和滥用权力的情况，保证项目的顺利完成和提高质量。为了确保建筑工程的质量和安，各部门应当积极行使其职责，制定和执行有关的施工技术标准，确保建设项目的有序开展，从而提高项目的经济效益和社会效益。

4.3 提高现场施工技术管理水准

根据近年来的施工情况报告，我国的施工质量存在着诸多问题，大多数都是由于施工技术的缺陷

造成的。因此，在施工过程中，必须加强对施工现场的技术管控，确保施工安全、高效、合规，并严格遵守国家和地方的施工标准，同时，也要结合施工方案和单位的施工指导标准，加强施工技术的管控，强调施工技术的重要性，确保施工的高效、安全、可靠。为了确保项目的顺利完成，我们必须努力营造一个安全、舒适的施工环境，以便更加有效地实施项目，并且不断提升施工现场的技术管理能力。

4.4 建立技术安全保障体系

随着时代的发展，中国的建筑工程面临越来越高的要求。这种情况不仅导致了工程的复杂性，也使得工程安全管理变得更加困难。随着社会需求的不断增加，许多不同的行业和领域都开始采用新的技术来应对这些挑战。为了有效地实现技术管理的目标，我们应该清晰地定义安全管理的目标，并且建立完善的安全管理机制和保障体系。为了实现这一目标，我们应该把建筑工程的各个环节都纳入考虑，建立起一套完整的、分级的、有效的安全管理机制，以确保每一步操作都能够按照规定的安全措施来实施。在招标过程中，应该把安全管理作为重点考虑因素，严格遵守合同约定的安全管理条款，并且要求建设单位制定完善的、严格的安全管理措施，以保证施工过程的顺利实施。通过有效的技术管理，我们可以大大提高建筑工程的质量，并有效地保证其安全运行。

4.5 做好全过程的技术优化管理

(1) 优化前期的技术管理

针对施工合同的优化管理，应当特别关注其中包含的施工技术，以便尽可能减少技术风险，并且清晰地划定各方的职责范围，以确保施工技术的有效执行。因此，在审核施工合同时，应当特别重视对施工技术的审核，以便尽可能地减少技术风险的发生。针对施工技术的预测，应该充分考虑到所有可能出现的情况，并且采取有效的措施，如制定和实施相关的技术标准、规范化流程、质量控制等，以确保施工的顺利完成。另外，还应该重视与承包商的协商，以确保施工的顺利实施。

(2) 优化中期的技术管理

中期的施工技术管理包括三个部分：首先，绘制并审查图纸，特别是针对那些复杂、涉及到大量施工技术的项目。通过与专家的沟通，可以提升审

核的质量；其次，组织设计，中期的施工活动应当紧密结合图纸，充分考虑到人力、物料、机械设备等各种资源，从而保证施工的准确性。重点关注施工组织设计的优化，包括提高施工方案的质量和效率。此外，还应尽快完成签证手续。由于建筑工程的时间周期通常较长，考虑到业务的复杂性，合同的承包可能会发生变动，但大多数变动都是以口头方式进行，而书面文件的使用则相对较少，因此，在签订技术协议之前，必须先进行书面通知以确保合同的有效性。

（3）优化后期的技术管理

后期的施工技术管理优化应该从三个方面入手：首先，应该根据合同规定，对竣工资料进行全面的收集、整理，并制定详细的资料表，以确保验收的有效性；其次，应当加强对验收技术的改善，通过不断的审核，来提升技术管理水平；最后，应当加强对法律的认识，特别是对于合同中涉及的索赔条款，应当加大力度，严格执行，以便更加有效地完成项目的实施。施工技术管理人员应当格外谨慎，以确保项目不会因此而造成重大的财务损失。

4.6 采用科学化的应用信息技术管控

当今，我们正处于一个充满活力的信息时代，这一变革给建筑工程带来了前所未有的机遇和挑战，因此，我们必须将信息技术有效地融入到建筑工程的实践当中，以便能够以最高效率、最优质的方式实现目标。通过运用先进的信息技术，我们能够大幅度改善建筑工程的施工管理，极大地提高了施工的效率，并且推动了管理体系的科学化。此外，这些技术的有效运用也能够为施工技术管理带来更加完善的环境，从而推动整个管控水平的提高。

5 结论

综上所述，施工技术管理对于整个项目的质量控制至关重要，它不仅能够直接影响到项目的整体质量，还能够影响到项目的每一个环节，因此，施工技术的有效管控和控制是保证工程质量的重要基础，从整体的质量控制的角度出发，施工技术管理和项目的整体质量控制是密不可分的。为了实现这一目标，我们必须建立和完善企业内部的监督机制，并且清晰地划分各项管理职责，从而有效地提升施工技术水平。为在激烈的市场竞争中占据一席之地做出更大的努力，从而不断提高自身的市场竞争力，保证建筑工程的进度和质量。

参考文献

- [1] 汪亚东.建筑工程技术管理的要点探析[J].中国住宅设施, 2019(03):78-79.
- [2] 王国华.建筑工程技术管理的要点[J].河南建材, 2019(01): 1-2.
- [3] 韦汉.建筑工程技术管理要点分析[J].技术与市场, 2019, 26(01):191-192.
- [4] 马佳.建筑装饰施工技术管理中的优化措施关键思路分析[J].住宅与房地产,2018(34):139-140.
- [5] 张雪花.新时期建筑施工技术管理优化措施探讨[J].中国住宅设施,2018(08):119-120.

版权声明：©2023 作者与开放获取期刊研究中心(OAJRC)所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

