

## 药品采购与药库管理的方法分析

杨永芳

贵州省六盘水市中医院 贵州六盘水

**【摘要】**在医疗机构中，药品的收入是整所医院收入的重要部分，一般占比在50%以上。药房的日常工作关系到病人的身体健康以及医院在患者心中的形象。因此，药品的采购和药库的管理就显得十分重要。本文就药品采购和药库管理的相关事项进行分析总结，对药品采购和药库管理的方法进行综述。为医院加强药品管理提供参考。

**【关键词】**药品采购；药库管理；药房

### Analysis on methods of drug purchase and drug storehouse management

Yongfang Yang

Liupanshui Hospital of Traditional Chinese Medicine, Liupanshui Guizhou

**【Abstract】** In medical institutions, the income from drugs is an important part of the income of the whole hospital, generally accounting for more than 50%. The daily work of the pharmacy is related to the health of patients and the image of the hospital in the hearts of patients. Therefore, the purchase of drugs and the management of drug storehouse are very important. This paper analyzes and summarizes the related issues of drug purchase and drug warehouse management, and summarizes the methods of drug purchase and drug warehouse management. To provide reference for hospitals to strengthen drug management.

**【Keywords】** Drug purchase; Drug warehouse management; Pharmacy

医院是收治患者的地方，药品是每所医院必不可少的一部分，而药品质量的好坏又关系到患者的治疗效果和医院在患者心中的信任度。因此，药房药库的日常工作如药品采购、药物管理就显得十分重要。医院如何在日常工作中加强药品的管理，是一个十分重要的话题。本文总结归纳了国内许多医院的药库管理方法，并对其执行效果进行分析。

#### 1 药品采购

药品采购是药剂科的主管项目，在整个医院药事管理中有十分重要的作用。药品质量的优良与否，关系到的是患者的生命健康和医院的社会、经济效益。

##### 1.1 药品采购的方法

(1) 计划式采购法：药品采购一般是根据上一年度的医院财政收入、近几年同时期药品采购的计划、上个季度药品采购情况以及医院药房库存情况

进行综合分析，确定药品大致的销售走势，来制定此次采购计划的。要注意的是，在采购时需要预留一部分弹性空间，当采购计划发生错误时能及时补救，这部分一般占总体的5%-10%。计划中还应体现各个药物的占比情况，常用药物虽然需求量大，但也不能大量囤货，以免造成药物积压、资金变现差以及占用库存的情况；贵重药物和新药物虽然需求量不大，但也应出现在采购计划中，以免不时之需。必要时还可借助大数据运营，更准确地预测药品的种类数量等。同时，制定采购计划者还应注意传染病，流感等的爆发时节，在爆发期前进行药品的储备，防止就医人口剧增、药品消耗快而带来的库存不足问题。制定完成的采购计划应经上级部门审核，必要时还需向院级管理层提交审核。

(2) 竞标式采购法：每年选定一个时间开展竞标会，邀请各大药品生产厂商、药物经销商等参加。

竞标会采用公平、公正、公开的方式，以每种药品的形式进行竞拍。竞拍成功后与竞标者签订合同，合同上应注明时间、药品名称、规格、剂型、生产厂家、药品价格、药物大致需求量、供货方式、合同有效期限等。为了避免局限思维，应由多人进行集体谈判，防止因一人看待事物不全而造成损失。在选择合作厂家时，采购小组的人还应注意合作方的药品质量，药物原料产地以及生产线质量，防止合作方以物不美价廉的方式骗取合作机会<sup>[1-9]</sup>。除此之外，还应注意进药的渠道，一般采用多渠道进药，多渠道是指从多个供应方渠道进药，形成竞争机制，争取更低的价格，保证药品的进货价格，保护医院和患者的实际利益。

### 1.2 药品采购的注意事项

(1) 严格把控进货渠道：进货人员的选择和进货合作的厂家应谨慎挑选，防止采购人员与药品厂家合作。常用药物和贵重药物的进货应由多人负责采购或由医院药事组委会进行采购。

(2) 有效采购：根据当前季度药物品种、数量进行少量、多次、有计划的采购。在保证药品质量的同时，尽量减低药品成本价格，减低患者的经济负担。此外，药品的生产厂家不应平凡更换，因为长期服药的人员会对不同产地的药物有不同的治疗效果。

## 2 药库管理

药品采购和药库管理是医院药物事务管理部门的两个主职工作，而这两者之间存在着你中有我，我中有你的不可分割的关系。药品采购是药库管理工作开展及基础和前提，而药库管理反作用于药品采购，有利于药品采购的进行，形成一个正循环的良好过程。综合近年来各大医院药房的管理工作，药品信息化、精益管理是提高药库管理工作的管理方法，而加强药品验入库、在库管理和临期药品处理三个具体方面的工作。

### 2.1 药库管理方法

#### (1) 信息化药库管理法

信息技术具有方便、快捷、精确、灵活等特点，能极大的提高药库管理人员的工作效率。随着社会信息化的加深，医院药库管理工作也应摒弃传统的人工统计的方式，将信息化纳入医院药库管理工作中去。药库信息化主要是指药品信息数据化，将采

购的药品信息数据收集进药品管理系统，输入药品名称、生产厂家、剂量、价格库存量等基本信息，方便取药人员查询药物余量，节省了取药人员取药的时间，缩短患者在取药窗口排队的时间，提高医院运行速率<sup>[10-15]</sup>。

#### (2) 精益管理模式在药库中的运用

精益管理模式是指缩短产品在库积压储存时间，增加产品流动性。在医院内，药库内的药品就是这个产品，药房和各位患者是他们对应药品的客户。精益管理近年来在许多医院有较好的应用，曾报道过部分医院流通较快的药品能做到库房“0”储存，这是利用好物流运输时间和客户需求量后达到动态平衡的一种状态。精益管理模式在药库管理工作上有很大的帮助，但大部分医院在刚开始实施时要注意预留波动储存量，来应对突发状况。

### 2.2 药库管理注意事项

#### (1) 加强药物的验收入库

药品验收是药库工作中重中之重的部分，是保证药品质量不可缺少的环节，也是保证患者生命健康的必要保障。加强药品的验收入库，是指严格管理入库药品的种类、数量，在验收时应逐一核对信息，有疑问的地方及时与供货方联系。各种药物在验收时应有不同的标准，验收人员应具有较丰富的验收药品经验，验收的规则职能高于而不能低于国家标准，验收监测技术要新、结果要准确，可同一批安排 2-3 次重复试验。西药、中成药验收时应注意包装、数量、基本信息，并对药品有效成分进行化验检查。中草药的验收应注意药材色泽、气味、纹路等药材的基本信息，以及是否有发霉、虫蛀等情况，并填写质量验收合格单。在完成药品质量验收后，完成药品信息登记，录入信息管理系统，在入库后打印入库凭证。

#### (2) 在库养护工作

药品在药库内保存时，养护工作应特别注意。药品保存好坏关系到药品质量的优良，进入库房后的药品需定期进行检查，主要是对药品保存环境的温度、湿度进行监测，检查换气系统、冷冻系统是否正常工作，保证药库内的药品都处于干燥、整洁、适宜温度的环境中。药品一般分为普通药物和特殊药物，普通药物的管理较为容易，只需注意药品保存环境是否避光、常温、干燥储存。而特殊药品应

格外注意保存方法,麻醉、医用毒性、精神类药品应严格管制,取用都应严格登记使用者信息和使用用量,并存放于有锁的管理的区域;中草药类药品应密封保存,放置在干燥环境中。此外,还应定期对库房进行无死角打扫和检查,避免蟑螂、老鼠等有害动物对药品造成损伤<sup>[16-20]</sup>。工作人员应加强药品储存保管方面、药品养护方面的知识,更好的对库房内药品进行管理和保护。

### (3) 加强临期药品管理

对于临近有效使用期的产品,管理人员一方面应尽快与供货商协商解决,另一方面应与相关科室联系,在患者疾病有需要的前提下,折扣处理尽快使用。

### 3 结语

药品采购和药库管理是医院药物科室日常工作中最重要的部分,应特别重视。这关系到采购药品的质量。而药品质量关乎患者生命健康,也影响着医院的形象。因此,在药品采购和管理方面,应不断学习最新的理论知识,加强职业素养。提升职业技能,用现代化的方式更有效的管理药库,将患者的生命安全和经济利益放在首位。

### 参考文献

- [1] 石晶晶,景浩.药学部药品采购与药库管理分析[J]. 中国市场, 2016, (03): 217-218.
- [2] 杨小波.计算机信息系统在医院药房管理中的应用及意义探讨[J].计算机产品与流通,2019,(01):124-124.
- [3] 余晓玲.创新采购模块管理对该院药品库存量、药品周转率的影响[J].中国卫生产业,2018,15(22):60-61.
- [4] 石晶晶,景浩.药学部药品采购与药库管理分析[J]. 中国市场,2016,(3):217-218.
- [5] 马丽红,张治然.提高医院药库工作效率的探讨[J].实用药物与临床,2013,16(2):178-179.
- [6] 张欣.药品采购与药库管理的几点做法[J].科学与财富, 2016.
- [7] 石晶晶, 景浩. 药学部药品采购与药库管理分析[J]. 中国市场, 2016(3):2.
- [8] 何胜彬.药品采购与药库管理的几点做法[J]. 幸福生活

指南, 2020.

- [9] 吴秀艳.用 ABC 分类管理法与信息管理法对医院药库药品进行管理的效果对比[J].当代医药论丛, 2020, 18 (10):2.
- [10] 金秀.加强药库管理保证药品质量[J].中国农村卫生, 2015(11X):1.
- [11] 陈志海, 李晓明, 樊妮娜,等.基层部队医院药库管理存在的问题与对策[J].人民军医, 2016, 59(4):1.
- [12] 蔡云清.PDCA 循环法管理在药库药品供应中的实施价值分析[J].饮食保健 2021 年 16 期, 286 页, 2021.
- [13] 许佳音.医院药库规范管理探索[J].海峡药学, 2017, 29(3):2.
- [14] 杨国英, 沈永利, 海霞.医院药库的规范化建设和科学管理实践[J].临床医药文献杂志(电子版), 2015.
- [15] 杨国英.医院药库的规范化建设和科学管理实践[J].临床医药文献杂志:电子版, 2015(2):985.
- [16] 杨明明.面向军队医院信息安全的智能化脱网药品管理系统研发[D].大连理工大学, 2016.
- [17] 吴媛媛.完善药品会计职能提高药品监管实效[J].现代营销:学苑版, 2018.
- [18] 蔡冬明, 张卫, 朱建国.品管圈在药品库存精细化管理中的应用与实践[J].中国药房, 2015, 000(019):2677-2679,2680.
- [19] 徐兴明.医院药库管理采用 ABC 分类和信息管理法的工作效率的比较分析[J].中国卫生产业, 2017, 14(4):3.
- [20] 朱晓初.一种用于控制医生开药权限的智慧医疗系统:, CN112652376A[P]. 2021.

收稿日期: 2022 年 6 月 8 日

出刊日期: 2022 年 7 月 25 日

引用本文: 杨永芳, 药品采购与药库管理的方法分析[J]. 国际医药研究前沿, 2022, 6(2): 46-48.

DOI: 10.12208/j.imrf.20220054

检索信息: RCCSE 权威核心学术期刊数据库、中国知网 (CNKI Scholar)、万方数据 (WANFANG DATA)、Google Scholar 等数据库收录期刊

版权声明: ©2022 作者与开放获取期刊研究中心 (OAJRC) 所有。本文章按照知识共享署名许可条款发表。<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



OPEN ACCESS